Fundación
Democracia
y Gobierno Local

"Gobiernos locales y
Servicios sociales"

Martes, 18 de mayo de 2021 (9:30 a 12:45 hs.)

Despoblación rural y servicios sociales: reto demográfico y Agenda 2030

F. Javier SANZ LARRUGA, Catedrático de Derecho Administrativo de la UNIVERSIDADE DA CORUÑA

S U M A R I O

- **PRESUPUESTOS CONCEPTUALES**
- **EL "RETO DEMOGRÁFICO": ALCANCE Y CONSECUENCIAS**
- **INICIATIVAS PARA DINAMIZAR EL MUNDO RURAL. EN PARTICULAR, SOBRE LOS SERVICIOS SOCIALES**
- **LA RESPUESTA DESDE EL "PLAN DE RECUPERACIÓN"**
- **REFLEXIONES FINALES**

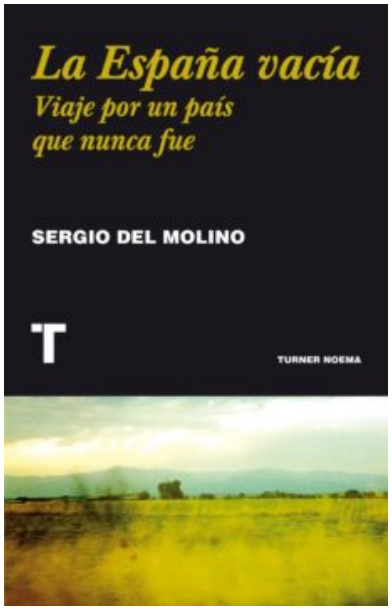
PRESUPUESTOS CONCEPTUALES (1)

- SERVICIOS SOCIALES: **"4º PILAR" DEL ESTADO SOCIAL DE BIENESTAR**
- VINCULACIÓN DE LOS DERECHOS SOCIALES CON LOS PRINCIPIOS Y VALORES FUNDAMENTALES (igualdad, dignidad de la persona, solidaridad)
- REPARTO COMPETENCIAL:
  - intentos "recentralizadores" (Ley de Dependencia de 2006; LRSAL)
  - competencia "esencialmente" autonómica
  - ***competencia municipal "propia"*** (proximidad)

PRESUPUESTOS CONCEPTUALES (2)

- DESARROLLO NORMATIVO POR PARTE DE LAS COMUNIDADES AUTÓNOMAS: "3ª generación de Leyes de Servicios Sociales"
- GALICIA: **Ley 13/2008, de 3 de diciembre de Servicios Sociales de Galicia**
  - competencias de la Xunta de Galicia (art. 59)
  - ***competencias de los Ayuntamientos*** (arts. 60 y 61)
  - competencias de las Diputaciones provinciales (art. 63)
  - colaboración interadministrativa (arts. 64 y 64 bis)

EL RETO DEMOGRÁFICO (1)

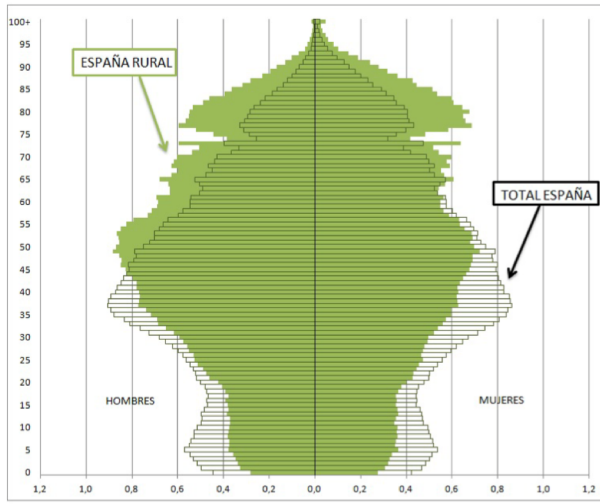


- **¿"España vacía (o vaciada)" ó "España abandonada"?**
- ¿QUÉ ES?
  - un *fenómeno complejo* que ***engloba numerosas dimensiones de la población***, referidas a la estructura de la población (por sexo, edad…), como a su localización (en áreas rurales, en ciudades, en zonas despobladas, en áreas con dispersión territorial…) o ***a sus condiciones de vida*** (con dificultades para la prestación de servicios, de bajo nivel de renta…)

EL RETO DEMOGRÁFICO (2)

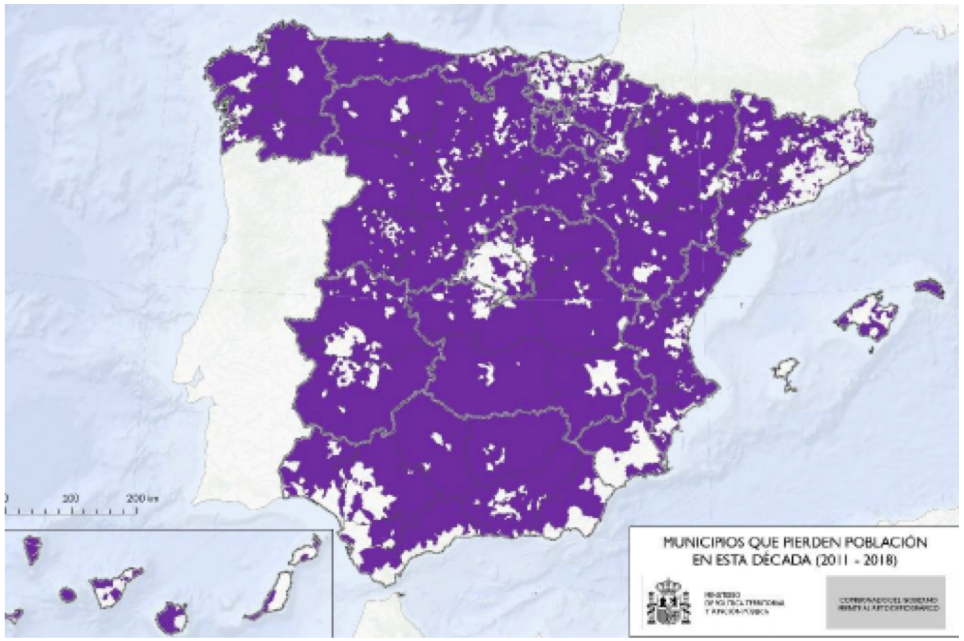
- **DESAFÍOS:**
  - progresivo envejecimiento poblacional
  - despoblamiento territorial de las zonas rurales
  - efectos de la población flotante
- **RIESGOS:**
  - sostenibilidad del Estado de Bienestar
  - cohesión social
  - vertebración territorial
  - y por lo tanto… ***dificultad para prestación de servicios sociales***

Figura 2.- Pirámides de población de España y de la España rural, en porcentaje 2014.



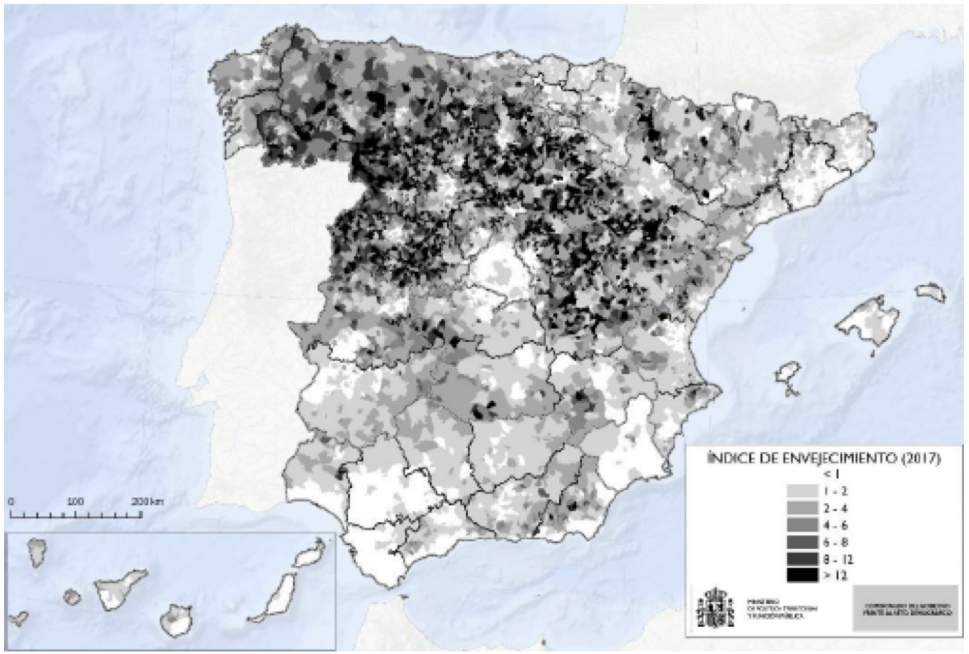
Fuente: INE: Estadística del Padrón Continuo a 1 de enero de 2014. Datos por municipios. Consulta abril de 2015

EL RETO DEMOGRÁFICO (3)



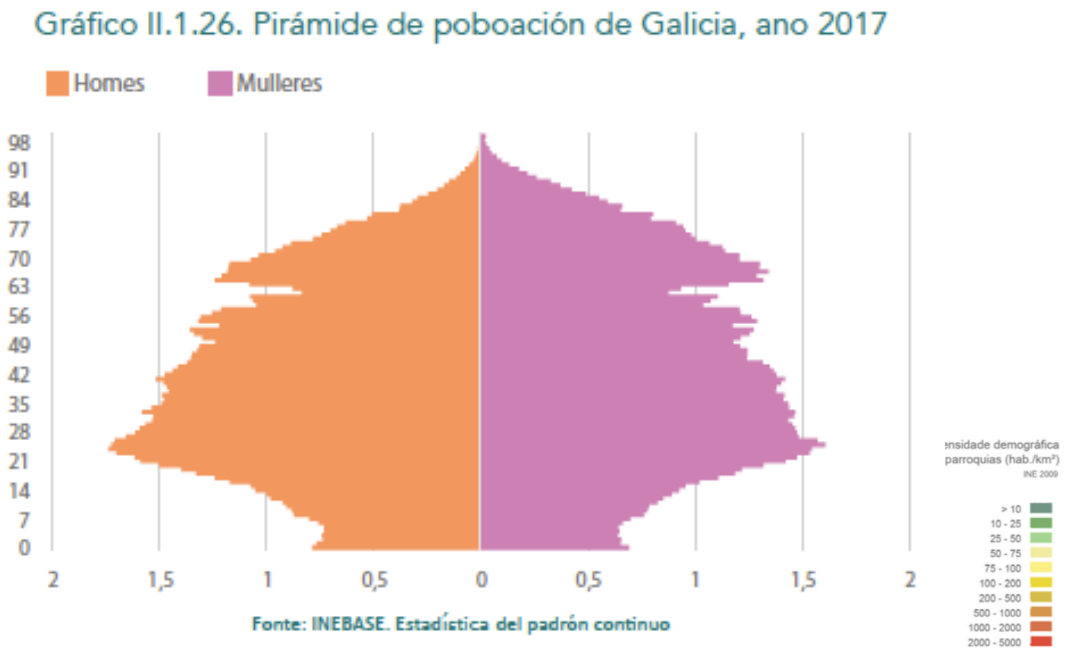


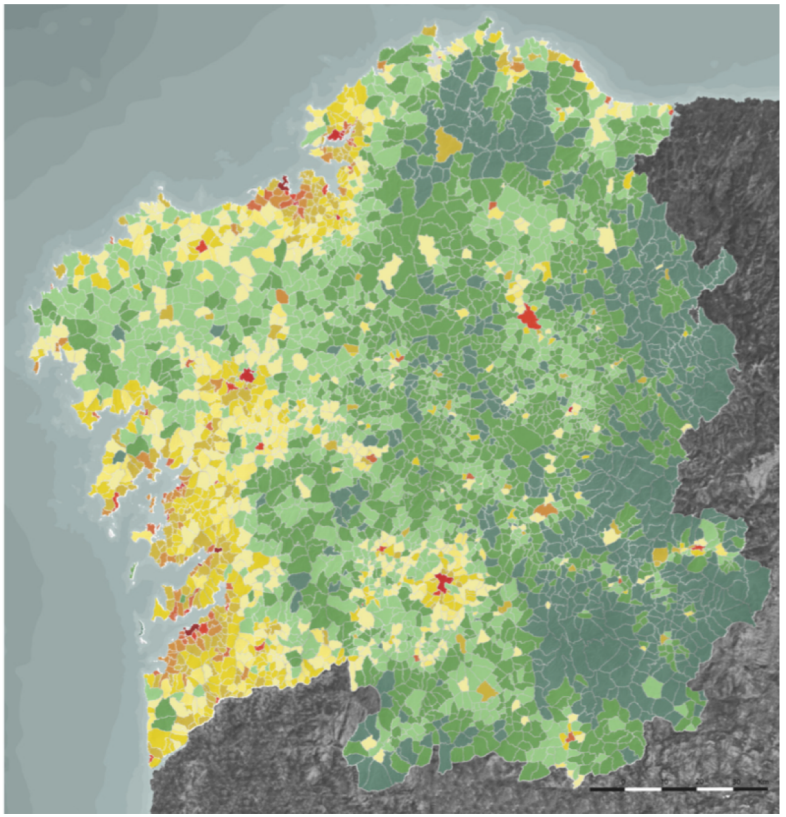
EL RETO DEMOGRÁFICO (4)





EL RETO DEMOGRÁFICO (5)





F. J. SANZ LARRUGA, 2021

EL RETO DEMOGRÁFICO (6)

- LA ***LACRA*** DE LA DESPOBLACIÓN:
  - Fenómeno muy extenso en el territorio, sobre todo en los últimos años (no sólo vinculado a áreas rurales)
  - La mitad del territorio español tiene una densidad de población inferior a los 12,5 habitantes/Km2
  - En la última década una proporción mayoritaria de municipios en España experimenta un crecimiento vegetativo negativo
  - El 80% de la población española se concentra en áreas urbanas que suponen sólo el 20% del territorio
  - Aproximadamente la mitad de los 8.125 municipios está en riesgo de extinción (casi 5.000 municipios tienen menos de 1.000 habs.)
  - 41 mill. (87% de la población) en 1.351 municipios (27% superficie)
  - 6 mil. Residen en un área que representa el 73% del territorio

EL RETO DEMOGRÁFICO (7)

- Y LA ***FUNCIONALIDAD*** DE LAS SERVICIOS SOCIALES:
  - apoyo a las **familias**
    - incentivos a la natalidad y fomento de la decisión maternidad/paternidad
    - atención de los **menores** (guarderías, educación…)
  - relevo intergeneracional de los **jóvenes** en actividades agrarias
  - igualdad de oportunidades para las **mujeres** y acceso a titularidad de explotaciones y actividades
  - Asistencia de personas **dependientes** y **discapacitados**
  - Fomento de envejecimiento activo de **mayores**
  - Acogida e integración de las personas **inmigrantes** y **retornados**

EL RETO DEMOGRÁFICO (8)



INICIATIVAS PARA DINAMIZAR EL RURAL (1)

- **Ley 45/2007, de 13 de diciembre, para el Desarrollo Sostenible del Medio Rural**
  - intento estatal fracasado de ordenación rural
  - aproximación sectorial, falta de dotación presupuestaria
  - ***previsión de medidas de "protección social" (art. 32)***
    - efectivo acceso a las prestaciones de la Dependencia
    - integración de los inmigrantes
    - facilitar inserción laboral (mujer rural, jóvenes)
    - potenciar programas de servicios sociales supramunicipales

INICIATIVAS PARA DINAMIZAR EL RURAL (2)

- **El Reto Demográfico en la Agenda Pública Estatal**
  - Informe del Senado sobre "despoblación rural" (2015)
  - VI Conferencia de Presidentes (2017)
  - Comisionado del Gobierno ante el reto demográfico (2017)
  - Informe del Consejo Económico y Social sobre el "medio rural" (2018)
  - Plan de implementación de la ***Agenda 2030*** (2018)
  - Agenda Urbana Española (2019)
  - Directrices Generales de la ***Estrategia Nacional para el Reto Demográfico*** (ENRD) (2019)
  - Ministerio para la Transición Ecológica y ***el Reto Demográfico*** (2020)

INICIATIVAS PARA DINAMIZAR EL RURAL (3)

- **El Plan de Implementación de la Agenda 2030 en España** (junio de 2018)
  - 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible
  - "no es posible alcanzar los ODS dejando atrás las áreas rurales y sus habitantes"
  - ***Apartado 8º del Plan: "cohesión territorial"***
    - "el eje territorial, urbano-rural, de abajo-arriba, las políticas de cohesión, de conexión entre territorios y de desarrollo rural, deberá ser un elemento esencial…"
    - Alineamiento de las políticas y programas con los ODS

INICIATIVAS PARA DINAMIZAR EL RURAL (4)

- **Directrices Generales de la ENRD** (marzo de 2019)
  - garantizar el "ejercicio de derechos de las personas, mujeres y hombres, jóvenes y mayores…"
  - ***Objetivos transversales***:
    - "plena conectividad territorial" (Agenda Digital)
    - asegurar prestación de servicios básicos a toda la población
    - impacto y perspectiva demográfica en elaboración normativa
    - alineamiento con los ODS…
  - ***Líneas de acción:*** "afrontar los desequilibrios de nuestra pirámide de población" (mayores, mujeres, jóvenes, inmigrantes, etc.)

INICIATIVAS PARA DINAMIZAR EL RURAL (5)

LA ESTRATEGIA NACIONAL FRENTE AL RETO DEMOGRÁFICO EN LA AGENDA 2030

La Estrategia Nacional frente al Reto Demográfico es un ejemplo de política que incide de manera directa en varios de los objetivos de la Agenda 2030 y dispone de una visión integral e integrada de la acción política.

Las Directrices Generales de la Estrategia están alineadas con la Agenda 2030, para avanzar en el **cumplimiento de 7 ODS y 13 metas**.

AGENDA 2030





GOBIERNO DE ESPAÑA · MINISTERIO DE POLITICA TERRITORIAL Y FUNCIÓN PÚBLICA · COMISIONADO DEL GOBIERNO FRENTE AL RETO DEMOGRÁFICO



Por la IGUALDAD, la NO DISCRIMINACIÓN, la LIBERTAD DE ELEGIR, la COHESIÓN SOCIAL, la VERTEBRACIÓN TERRITORIAL y el DESARROLLO SOSTENIBLE

INICIATIVAS PARA DINAMIZAR EL RURAL (6)

- **Iniciativas de las Comunidades Autónomas (a)**
  - ARAGÓN: actividad pionera (2000)
    - "Directriz especial de Política Demográfica y contra la Despoblación de Aragón" (2017) e Índice sintético de desarrollo territorial (2020)
  - CASTILLA Y LEÓN: "Agenda para la población de C y L" (2010)
  - CASTILLA-LA MANCHA: "Estrategia para el desarrollo de zonas con despoblamiento y declive socioeconómico" (2016)
  - EXTREMADURA: "Plan Estratégico de apoyo al medio rural" (2016)
  - ASTURIAS. "Plan Demográfico del Principado" (2017)
  - CANTABRIA: "Estrategia frente al reto demográfico" (2019)

INICIATIVAS PARA DINAMIZAR EL RURAL (7)

- **Iniciativas de las Comunidades Autónomas (b)**
  - GALICIA (i)
    - Ley 3/2011, de 30 de junio, de apoyo a la familia
    - Comisión de estudio para elaboración de un plan de dinamización demográfica (2012)
    - "Plan para la dinamización demográfica" (2013/2016)
    - Observatorio de "Dinamización demográfica" (2016)
    - "Informe Galicia. Perspectivas demográficas" (2017)
    - ***Ley 5/2021, de 2 de febrero, de Impulso Demográfico de Galicia***
    - (Ley de recuperación y puesta en valor de la tierra agraria)



INICIATIVAS PARA DINAMIZAR EL RURAL (8)

- **Ley 5/2021, de 2 de febrero, de Impulso Demográfico de Galicia (a)**
  - **Objeto:** "establecer los fundamentos para el impulso demográfico de Galicia, acorde con los ***principios de igualdad de oportunidades, no discriminación y accesibilidad universal***, que favorezca un ***desarrollo social, económico y ambiental sostenible y territorialmente equilibrado***, de forma que las personas consideren Galicia como el lugar idóneo para vivir, establecerse y, si así lo desean, tener hijas e hijos y desarrollar el proyecto familiar que libremente escojan" (art. 1,1)
  - **Impulso demográfico:** "conjunto de medidas dirigidas al desarrollo sostenible y al logro del equilibrio territorial y social, de modo que se creen entornos favorables para el asentamiento de la población, el desarrollo saludable y el bienestar de la infancia y una libre realización de los proyectos vitales que permita cumplir las expectativas y los deseos de la población de poder formar una familia y aproxime la fecundidad al promedio de la Unión Europea, que promueva el envejecimiento activo y saludable y que facilite el retorno de las gallegas y los gallegos residentes en el exterior y la atracción de nueva población al territorio de la Comunidad Autónoma de Galicia" (art. 3, c)



INICIATIVAS PARA DINAMIZAR EL RURAL (9)

- **Ley 5/2021, de 2 de febrero, de Impulso Demográfico de Galicia (b)**
  - Incorporación de la "***perspectiva demográfica***" en la actividad de las AAPP de Galicia (normativa, políticas, presupuestos) (art. 7)
  - Análisis del "***impacto demográfico***" en elaboración de normas y de planes (art. 8)
  - Colaboración y cooperación interadministrativa (art. 10)
  - ***Criterios de actuación de las Administraciones locales*** (art. 12)
  - ***Apoyo a las Administraciones locales*** (art. 13)
  - Colaboración con el sector privado y el tercer sector social (arts. 14 y 15)
  - Contratación estratégica demográfica (art. 17)



INICIATIVAS PARA DINAMIZAR EL RURAL (10)

- **Ley 5/2021, de 2 de febrero, de Impulso Demográfico de Galicia (c)**
  - **POLÍTICAS PÚBLICAS PARA EL IMPULSO DEMOGRÁFICO**
    - Criterios generales: políticas activas de **empleo** y apoyo al acceso a la **vivienda**
    - Apoyo a las **familias**
    - **Conciliación** de la vida familiar y personal
    - Apoyo a la **juventud**
    - Retorno y atracción de **nueva población**
    - Equilibrio territorial (medio rural y costero no urbano): Accesibilidad de los SSPP (art. 80), personas mayores (art. 83), personas con discapacidad (art. 84), etc.
    - **Envejecimiento activo y saludable**



PLAN DE RECUPERACIÓN (1)

- **Recuperación y reconstrucción post-COVID (a)**
  - ***Informe del Congreso de los Diputados sobre "reconstrucción social y económica"*** (julio de 2020)
    - reto demográfico implica "redefinir nuestro modelo territorial minimizando la brecha de densidad poblacional y extendiendo las oportunidades a los territorios más afectados por la despoblación"
    - "Actuar en el corto plazo" con una "visión estructural a medio y largo plazo"
    - Trabajar para que "haya más actividad económica, mas población, más servicios…"

PLAN DE RECUPERACIÓN (2)

- **Recuperación y reconstrucción post-COVID (b)**
  - ***Plan España Digital 2025*** (julio de 2020)
    - desaparición de la brecha digital entre las zonas rurales y urbanas
  - ***Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia*** (octubre de 2020/abril 2021)
    - Políticas "palanca": 1ª "Agenda Urbana y Rural y lucha contra la despoblación"
  - ***Estrategia de Transición Justa*** (noviembre de 2020)
  - ***Directrices Generales de la EDS*** (marzo de 2021)

PLAN DE RECUPERACIÓN (3)



- **Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (a)**



PLAN DE RECUPERACIÓN (4)



- **Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (b)**

Políticas palanca y componentes
I. Agenda urbana y rural, lucha contra la despoblación y desarrollo de la agricultura
1. Plan de choque de movilidad sostenible, segura y conectada en entornos urbanos y metropolitanos
2. Plan de rehabilitación de vivienda y regeneración urbana
3. Transformación ambiental y digital del sistema agroalimentario y pesquero

PLAN DE RECUPERACIÓN (5)



- **Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (c)**

2. Plan de rehabilitación de vivienda y regeneración urbana

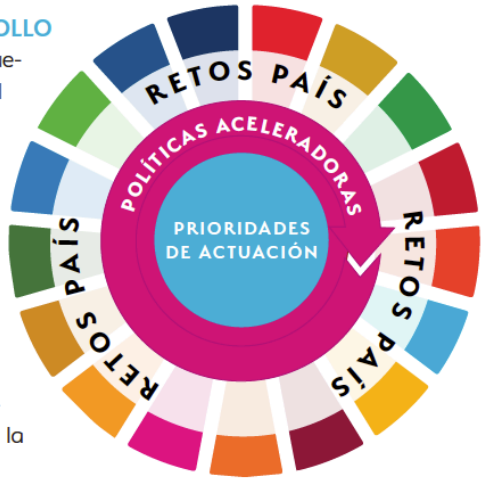
REFORMA	OBJETIVO	HITOS ALCANZADOS ENTRE FEBRERO Y DICIEMBRE 2020	HITOS ALCANZADOS EN 2021
Estrategia Nacional frente al Reto Demográfico	Desarrollar un plan de reactivación económica en áreas afectadas por el reto demográfico. Actuaciones de industrialización, sostenibilidad turística, apoyo comercio minorista, reactivación sector artístico y cultural, empleo y emprendimiento juvenil e innovación y emprendimiento social.	Constitución de la Conferencia Sectorial de Reto Demográfico el 23/07/2020 Plan de Choque Reto Demográfico analizado en esa Conferencia Sectorial	**Plan de Medidas ante el reto demográfico adoptado y publicado el 13/03/2021**

PLAN DE RECUPERACIÓN (6)

- **Directrices Generales de la Estrategia de Desarrollo Sostenible** (marzo de 2021) (a)



POLÍTICAS ACELERADORAS DEL DESARROLLO SOSTENIBLE: las políticas aceleradoras son aquellas que sirven para dibujar en nuestro país el horizonte que señala la Agenda 2030, solucionando los grandes retos identificados. Por tanto, por su propia definición, no son políticas específicas que abordan algunas de las problemáticas de cada reto, sino que son el marco amplio de acciones que da respuesta al desafío en toda su complejidad. Además, estas políticas aceleradoras tienen una visión de medio y largo plazo y deben tener una gran capacidad de transformación e impacto múltiple, afectando a varias metas y objetivos de la Agenda 2030.



PLAN DE RECUPERACIÓN (7)



- **Directrices Generales de la Estrategia de Desarrollo Sostenible** (marzo de 2021) (b)

RETO PAÍS 6 REVERTIR LA CRISIS DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS

Servicios sociales, atención a la dependencia, y la discapacidad

- Refuerzo y modernización de los servicios sociales, definiendo una cartera de servicios básicos comunes para el conjunto de la población independientemente de su lugar de residencia.
- Impulsar un cambio en el modelo de cuidados de larga duración, promoviendo la desinstitucionalización y una atención centrada en la persona, desde el fortalecimiento del sistema de atención a la dependencia.
- Proteger los derechos civiles de las personas con discapacidad, procurar su integración en los entornos laborales y sociales, prestar los apoyos necesarios para que puedan desarrollar sus proyectos de vida independiente y asegurar la accesibilidad universal.

PLAN DE RECUPERACIÓN (8)



- **Directrices Generales de la Estrategia de Desarrollo Sostenible** (marzo de 2021) (c)

RETO PAÍS 8 REVITALIZAR NUESTRO MEDIO RURAL Y AFRONTAR EL RETO DEMOGRÁFICO

➡ POLÍTICA ACELERADORA: COHESIÓN SOCIAL Y TERRITORIAL. UN MEDIO RURAL CON IGUALES DERECHOS Y OPORTUNIDADES

PLAN DE RECUPERACIÓN (9)



PRIORIDADES DE ACTUACIÓN

RETO PAÍS 8

- Mejora de la funcionalidad del medio rural, para garantizar una prestación de servicios públicos en el territorio con criterios de equidad.
- Impulsar procesos de dinamización socioeconómica, de raíz endógena, basados en la sostenibilidad y las oportunidades que ofrece la digitalización, generando ecosistemas de inteligencia territorial colectiva en áreas rurales y pequeñas ciudades.
- Eliminar las brechas de género derivadas del reto demográfico, relacionadas con la masculinización del territorio, la falta de oportunidades para las mujeres en el ámbito rural y en las zonas en declive demográfico, el envejecimiento de la población y la sobrecarga de los cuidados que asumen las mujeres, así como la violencia de género.
- Fomentar la articulación de la población urbana con los espacios rurales, atractivos para la residencia habitual o temporal, aumentando y poniendo en valor el capital social de estas áreas con la llegada de nuevos perfiles profesionales, y facilitando nuevas formas de arraigo y vínculo que generen actividad y empleo en el territorio.

PLAN DE RECUPERACIÓN (10)

GUÍA PARA LA LOCALIZACIÓN
DE LA **AGENDA 2030**



F. J. SANZ LARRUGA, 2021

I. ¿CUÁL ES EL OBJETIVO DE ESTA GUÍA? 6

II. LA AGENDA 2030: UNA AGENDA DE OPORTUNIDADES PARA EL DESARROLLO DE LAS ENTIDADES LOCALES 8

III. LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE Y SU LOCALIZACIÓN 10

IV. PASOS PARA LA DEFINICIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE LA AGENDA 2030 LOCAL 14

Fase 1: Sentado las bases 16
1.1. Establecimiento del Punto Focal 16
1.2. Generación de conocimiento, interés y compromiso 19

Fase 2: Diagnóstico local 22
2.1. Análisis de contexto 22
2.2. Mapeo de actores 24
2.3. Análisis de capacidades técnico-administrativas y políticas 27
2.4. Análisis de políticas y recursos locales 29
2.5. Identificación de brechas/desafíos 32

Fase 3: Definición del plan de localización 33
3.1. Presentación del Informe Diagnóstico 33
3.2. Priorización de ODS y sus metas globales 35
3.3. Determinación de metas locales e indicadores de seguimiento 37
3.4. Determinación de políticas complementarias y acciones para el cumplimiento de las metas locales propuestas 40
3.5. Revisión de la inclusión de aspectos transversales 42
3.6. Cooperación al desarrollo 44
PROCESOS DE PARTICIPACIÓN, COMUNICACIÓN Y GENERACIÓN DE CAPACIDADES 45
P. 1. Proceso de diálogo y alianzas 45
P.2. Proceso de comunicación para poner en valor el proceso de localización 50
P.3. Proceso de generación de capacidades en los diferentes actores locales, públicos y privados 53
MECANISMOS DE GOBERNANZA Y MOVILIZACIÓN DE RECURSOS 55
M.1. Mecanismo de Gobernanza 55
M.2. Mecanismo de movilización de recursos 57
M.3. Mecanismo de Compra Pública Sostenible 59

Fase 4: Implementación y seguimiento 61
4.1. Implementación 61
4.2. Seguimiento 63

BIBLIOGRAFÍA & WEBGRAFÍA 66

CAJA DE HERRAMIENTAS 67

¿QUÉ SE PRETENDE?

LAS TAREAS A REALIZAR DESDE EL GOBIERNO LOCAL

TENER EN CUENTA QUE EN EL CASO DE ....

- Los municipios más pequeños y/o de carácter rural
- Los territorios insulares

¿QUÉ PUEDEN APORTAR CADA UNO DE LOS ACTORES?

CAJA DE HERRAMIENTAS

APRENDIENDO DE OTRAS EXPERIENCIAS

ANTES DEL SIGUIENTE PASO RECUERDA QUE...

PLAN DE RECUPERACIÓN (11)



- **Plan de Recuperación: 130 medidas frente al Reto Dem**

Eje 1	IMPULSO DE LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA
Eje 2	TRANSICIÓN DIGITAL Y PLENA CONECTIVIDAD TERRITORIAL
Eje 3	DESARROLLO E INNOVACIÓN EN EL TERRITORIO
Eje 4	IMPULSO DEL TURISMO SOSTENIBLE
Eje 5	IGUALDAD DE DERECHOS Y OPORTUNIDADES DE LAS MUJERES
Eje 6	FOMENTO DEL EMPRENDIMIENTO Y DE LA ACTIVIDAD EMPRESARIAL
Eje 7	REFUERZO DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS E IMPULSO DE LA DESCENTRALIZACIÓN
Eje 8	BIENESTAR SOCIAL Y ECONOMÍA DE LOS CUIDADOS
Eje 9	PROMOCIÓN DE LA CULTURA
Eje 10	REFORMAS NORMATIVAS E INSTITUCIONALES PARA ABORDAR EL RETO DEMOGRÁFICO

PLAN DE RECUPERACIÓN (12)



- **Plan de Recuperación: 130 medidas frente al Reto Dem**

10	REFORMAS NORMATIVAS E INSTITUCIONALES PARA ABORDAR EL RETO DEMOGRÁFICO 11 medidas
10.1	Estatuto básico de los pequeños municipios Ministerio de Política Territorial y Función Pública Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico
10.2	Evaluación del impacto demográfico Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico
10.3	Informes de impacto de género, infancia aplicados al Reto Demográfico Ministerio de Hacienda
10.4	Sistema de financiación autonómica y local Ministerio de Hacienda
10.5	Aprobación de la Ley de Trabajo a Distancia Ministerio de Trabajo y Economía Social
10.6	Elaboración de la Estrategia de Turismo Sostenible España 2030 Ministerio de Industria, Comercio y Turismo
10.7	Eliminación del copago farmacéutico para colectivos vulnerables Ministerio de Sanidad
10.8	Impulso de la gobernanza multinivel frente al reto demográfico Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico
10.9	Estrategia Conjunta de Desarrollo Transfronterizo con Portugal Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación Ministerio de Política Territorial y Función Pública Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico
10.10	Impulso de la Agenda 2030 a nivel local Ministerio de Derechos Sociales y Agenda 2030
10.11	Observatorio de Reto Demográfico Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico

REFLEXIONES FINALES (1)

- DINAMISMO DEMOGRÁFICO COMO BASE DEL ESTADO DE BIENESTAR
- ESTRECHA VINCULACIÓN DE LA POLÍTICA SOCIAL (SERVICIOS SOCIALES) CON EL RETO DEMOGRÁFICO
- NECESARIA IMPLICACIÓN DE LAS COMUNIDADES AUTÓNOMAS: 3ª GENERACIÓN DE LEYES Y POLÍTICAS DE SERVICIOS SOCIALES

REFLEXIONES FINALES (2)

- DESEABLE PROTAGONISMO DE LAS ENTIDADES LOCALES EN VIRTUD DEL PRINCIPIO DE PROXIMIDAD Y COMO COMPETENCIA PROPIA
- ORDENACIÓN INTEGRAL Y TRANVERSALIDAD (PERSPECTIVA DEMOGRÁFICA)
- COLABORACIÓN INTERADMINISTRATIVA Y PÚBLICO-PRIVADA
- APLICACIÓN DEL ENFOQUE "BOTTOM-UP"

Muchas gracias por la atención!



Emilio Naranjo (EFE)